

Le siècle des chefs. Une histoire transnationale du commandement et de l'autorité (1891-1940)

Yves Cohen¹

RESUME²

Historien de l'action et de leurs régimes de régulation, spécialiste des pratiques au XXème siècle, Yves Cohen nous présente son ouvrage publié en 2013 intitulé *Le siècle des chefs. Une histoire transnationale du commandement et de l'autorité (1891-1940)*. Il nous introduit aux réflexions et à l'évolution des pratiques qui ont présidées à la création de la figure du chef au début du XXème siècle.

A l'aube de la modernité, les sociétés occidentales ont connu de fortes périodes d'agitations sociales qui faisaient craindre aux directeurs d'usines les mouvements ouvriers, aux militaires, l'indiscipline, et aux politiques, les élans révolutionnaires. L'idée d'un nécessaire rétablissement de l'autorité fait alors son chemin d'abord dans les milieux militaires pour se diffuser très rapidement à l'ensemble de la société. Deux ouvrages fondateurs en particulier, celui du Maréchal Lyautey *Le rôle social de l'ouvrier* (1891) et celui de Gustave Le Bon *Psychologie des foules* (1895) dominent le champ disciplinaire des sciences sociales et la pensée politique. La nécessité de chefs à tous les niveaux de la société. Responsables, rassembleurs et attentifs aux personnes qu'ils guides, ils ont la mission sociale des foules qui sans chef seraient sans « tête ».

Les sociétés créent ainsi la catégorie « chef » pour laquelle elles introduisent une « figure du chef ». Cela se traduit notamment par des inflexions langagières, le *leader* ou plus tristement le *führer* prennent à ce moment là le sens que nous leur donnons aujourd'hui. Le chef d'entreprise n'en est qu'une sous-catégorie et sa caractérisation ne distingue pas entre les domaines d'action. Henri Fayol s'inspire pour sa définition du bon

¹ Yves Cohen est directeur d'étude à l'EHESS. Il travaille notamment sur l'Histoire de l'action au XXème siècle. <http://crh.ehess.fr/index.php?141>

² Résumé et compte-rendu par Rachelle Belinga, doctorante, CGS Mines ParisTech

chef d'entreprise du grand chef qu'incarne pour lui le Maréchal Lyautey. Il s'emploie d'ailleurs, à l'instar d'autres auteurs, à définir la physionomie et les qualités de ce chef, charismatique pour les wébériens, de prestige pour les disciples de Le Bon.